



INDEX

Introduction.....1

Leçons Apprises:

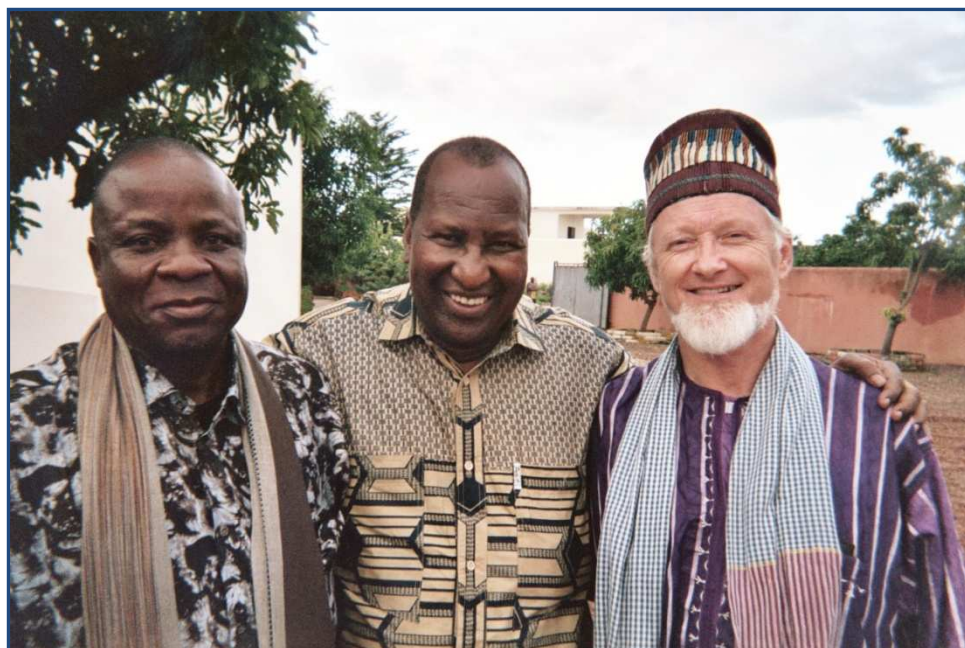
Rappelez-vous que le succès du DDR dépend des R.....2

La destruction des armes.....2

Missions en 20083

✓ Contrats gagnés.....3

Enseigner l’Afghanistan....4



Col Michel Salle (à gauche) et le Dr Robin Edward Poulton (à droite) avec le Président Alpha Oumar Konaré, ancien chef d’Etat du Mali, ancien Président de la Commission de l’Union Africaine, qui a conseillé l’équipe d’EPES Mandala sur les stratégies politiques visant à limiter les flux illégaux d’armes en Afrique de l’Ouest.

Introduction

Pendant l’année 2008, EPES Mandala a poursuivi son développement: un nouveau bureau européen est ouvert à Bruxelles depuis juin 2008 et nos consultants ont rempli de nombreuses missions en Afrique et en Asie, notamment des évaluations pour la Commission Européenne, DfID et les Nations Unies (Afghanistan, Burkina Faso, Ghana, Guinée Bissau, Egypte, Cote d’Ivoire, Liberia, Mali, Myanmar, Niger, le Nigeria, Sénégal et Somalie).



Botswana - Olivier Pêtre, représentant d’EPES Mandala en voyage.

EPES Mandala – Bureau de Bruxelles

Le bureau de Bruxelles poursuit son développement avec des contrats de consultance auprès de la Commission européenne et d’autres Institutions internationales. Deux experts travaillent dans le bureau :

Olivier Pêtre, Représentant d’EPES à Bruxelles, est un cadre supérieur avec une expérience importante des contrats financés par la Commission Européenne dans le monde. Il a notamment dirigé l’évaluation et le monitoring de projets financés par la Commission en Asie pendant des années, ce qui lui permet d’avoir une connaissance approfondie en gestion de projets et en méthodologies de suivi et évaluation.

Flavio Conti, Responsable de la Gestion et du Marketing, est détenteur d’un Master en Relations Internationales et Etudes Européennes au Collège d’Europe. Il a travaillé avec des ONGs spécialisées dans les questions liées au développement durable en Afrique.

Venez nous rendre visite:
Rue des Trois Arbres 16b, 1180 Bruxelles
fax: + 32 2 332 32 39 tel: +32 2 880 91 60

Leçons Acquises: Rappelez-vous que le succès du DDR dépend des 'R'

Les composantes les plus dangereuses du DDR sont les 'D': le désarmement des combattants et la destruction des explosifs comportent des risques inhérents importants. Or, l'approche 'DDR' n'est jamais évaluée par le nombre de combattants démobilisés, ni d'armes collectées. L'approche 'DDR' n'est en effet qu'une partie d'un processus complexe de la construction de la paix: son succès ou son échec est évalué en fonction du succès économique et social du 'R', lorsque les anciens combattants vivent en paix et retrouvent des emplois pour subvenir aux besoins des leurs sans faire appel à la violence. Qui, en effet, se rappelle du succès des DD de 65,000 anciens combattants Afghans menés par l'ONU entre 2004-2006 ?

Le 'R' du DDR doit être planifié avant que les 'D' ne commencent bien que le DDR ne soit pas un processus linéaire. En Afghanistan et en Sierra Leone, d'importants aspects des 'R' ont été oubliés ou négligés. Ainsi, en accord avec les recommandations de l'ONU, nous proposons une stratégie de 3D4R : Désarmement, Destruction des armes, Démobilisation mais également Réinsertion, Réintégration des anciens combattants, Réhabilitation et Réconciliation des communautés.

Si vous ratez une des 7 étapes, vous les ratez toutes. Une stratégie 3D4R ne peut être atteinte par une opération militaire seule qui néglige souvent les 'R'. Le Directeur de toute approche 3D4R devrait être un diplomate soutenu par un militaire de haut rang comme Directeur adjoint responsable des 3D ainsi qu'un professionnel du développement comme Directeur adjoint responsable des 4R

“Le DDR n'est pas un processus linéaire. En Afghanistan et au Sierra Leone, d'importants aspects des R ont été oubliés ou négligés.”

Des fonds insuffisants ont souvent handicapé l'approche DDR sauf en Afghanistan où les bailleurs donnèrent des fonds suffisants et en heure (notamment les Japonais). Dans d'autres pays, on demande souvent à l'ONU de gérer des tâches impossibles sans les fonds et/ou l'équipement nécessaires. Comment pouvons-nous convaincre la communauté internationale d'assimiler ces leçons et d'agir de façon plus efficace la prochaine fois ?

Destruction d'armes

Comment brûler des armes en toute sécurité



Comment NE PAS organiser une 'Flamme de la Paix'



Organiser une 'Flamme de la Paix' crée un impact énorme auprès des communautés et des combattants concernés. Une des méthodes est de tremper les armes pendant toute nuit dans du gasoil. A Bouaké (photo de droite), les autorités utilisèrent de l'essence dans un container, et la flaque au fond du container explosa. L'explosion aurait pu tuer les invités d'honneur, dont plusieurs Présidents. Il vaut mieux protéger la pyramide d'armes par un mètre de sacs de sables, laissant l'air circuler, et de placer toutes les armes avec leurs canons pointant dans le vide et non vers le public.

2008 Nos Missions

Quelques exemples

ECOSAP
UNDP Afghanistan
UNDP Somalia

ECOSAP – Le programme de contrôle d'armes légères de la CEDEAO a pour objectif le renforcement des capacités des Commissions Nationales et des membres de la société civile des Etats membres, en leur permettant l'accès à toute une gamme de services techniques et financiers. Plus spécifiquement, ECOSAP cherche à mettre en place le Moratorium de 1998 ainsi que la ratification de la Convention sur les Armes Légères de la CEDEAO de 2006.

A la demande de la Commission Européenne (et au nom de la CEDEAO et des bailleurs internationaux), EPES Mandala a mobilisé deux de ses consultants- Michel Salle et Robin Edward Poulton- pour évaluer à mi-parcours les critères de relevance, d'efficacité, d'impact et durabilité du programme, et également de sa structure, du management, des résultats obtenus, des systèmes de rapportage et des finances. Notre ami Mohammed Coulibaly vient d'être nommé comme nouveau directeur d'ECOSAP, et nous lui souhaitons succès.

PNUD AFGHANISTAN Désarmement – En 2007, Le Dr RE Poulton mena une équipe interne pour évaluer les succès et faiblesses du processus de DDR des forces armées afghanes, mis en place par le programme « Afghan New Beginnings » du PNUD.

Le programme actuel, successeur du précédent, s'appelle DIAG (Disbandment of Illegal Armed Groups). Le Dr Poulton a été invité à retourner en Afghanistan afin d'évaluer le DIAG et cette mission aura lieu début 2009.

SOMALI PEACE PROCESS - En 2007, une équipe d'experts d'EPES Mandala aida l'ONU à organiser la Conférence Nationale de Réconciliation Somalienne, ainsi qu'à former une équipe somalienne prête à faciliter le processus de paix. La chute, peu après, du gouvernement somalien retarda de plusieurs mois tout espoir de paix. Mais le PNUD poursuit ses efforts, et notre collègue, Catherine Mariano (une canado-somalienne) est de retour à Nairobi et Mogadishu afin d'aider à l'organisation des prochaines étapes du processus de paix, ainsi qu'à la mise en place de l'Accord de Paix de Djibouti.



Cette photo ECOSAP montre une cérémonie symbolique de destruction d'armes au Bénin pendant une réunion régionale des Commissions Nationales sur les Armes Légères. .

Enseigner l'Afghanistan

Il est souvent demandé aux consultants d'EPES Mandala les plus expérimentés d'enseigner à université. Ainsi le Général Henny van der Graaf enseigne à l'Université Technique d'Eindhoven depuis des années, et depuis 2000, le Dr Robin Poulton enseigne plusieurs cours sur le terrorisme et les relations internationales aux Etats-Unis. Cette année, le Centre Européen pour l'Etude de la Paix (ASPR/EPU) en Autriche a demandé aux Dr Michelle Elcoat et Robin Poulton de créer une étude de cas innovatrice sur la paix et le terrorisme. Ils introduisirent l'Afghanistan.

“Comment ce pays merveilleux pourra-t-il jamais trouver la paix ? L'Afghanistan a-t-il jamais été une 'nation' ou un 'état' ? Ou est-ce seulement une zone où les divers empires peuvent s'affronter? »

Il est difficile de couvrir un thème aussi complexe lorsque les participants n'ont souvent aucune connaissance du pays. Les cours préparés couvrirent l'histoire et les origines de la guerre, le conflit existant entre l'Islam musical et paisible d'Asie Centrale et l'Islam plus dur du désert d'Arabie, l'influence du Pakistan et de l'Inde ainsi que multiples autres facteurs tels le rôle des femmes violentées en temps de guerre comme en temps de paix, les Droits humains et civils, les Droits de l'Enfant et leurs souffrances, et finalement la faillite de la réintégration des 4 millions de réfugiés afghans issus de la guerre froide. Ce pays magnifique trouvera-t-il la paix ?

Robin Poulton fit également une présentation sur l'Afghanistan au Bureau des Nations Unis à New York (Bureau des Affaires en Désarmement et au PNUD), ainsi qu'au forum d'UNIDIR à Genève.



Schlaining (Autriche)

Les Dr Michelle Elcoat et Robin Poulton avec des étudiants du programme de formation pour le maintien de la paix civile internationale, assuré par le 'Austrian Study Center for Peace and Conflict Resolution'